

Rapport d'activités



2025



→ **Frédéric Leduc**
Président du
conseil
d'administration,
BIOQuébec

Mot du président du CA

Chers membres, partenaires et amis de BIOQuébec,

Dans une industrie où tout va vite et en même temps si lentement, une chose reste constante: notre force collective. Dans un contexte exigeant pour les sciences de la vie et les technologies de la santé, BIOQuébec continue de jouer ce rôle de «colle intelligente»: fédérer, mobiliser et défendre les intérêts de notre communauté pour soutenir un développement durable et compétitif du secteur.

Cette année, nous pouvons être fiers du chemin parcouru. D'abord, par l'énergie déployée sur le terrain: l'organisation de nombreux événements rassembleurs et utiles (Cocktail de la marmotte, Rendez-vous politique, BIO Convention 2025 – Rendez-vous Québec, et plusieurs autres occasions de maillage). Ces rendez-vous ne sont pas que des dates au calendrier: ce sont des accélérateurs de collaborations, des lieux où les idées se testent en direct... et où les cartes d'affaires font leur meilleure saison.

Ensuite, BIOQuébec a renforcé ses alliances et c'est stratégique. Localement, notre collaboration avec Montréal InVivo et Québec International s'est consolidée. Sur le plan national, les liens avec des organisations sœurs (ex. LSO, LSBC, BAM) se sont resserrés. Et à l'international, nos passerelles avec des écosystèmes comme BioNJ et BioFlorida nous permettent d'ouvrir des portes concrètes pour nos membres, au-delà des intentions et des «on se reparle». On se reparle, oui. Mais avec des conditions en place qui permettent à nos membres de transformer ces échanges en démarches concrètes, avec un objectif, un suivi et, ultimement, des ententes.

Nous avons aussi franchi un cap important en élargissant notre représentativité avec l'ajout du secteur medtech, afin de refléter encore mieux l'ensemble des forces SVTS. Cet élargissement est cohérent avec l'ADN de BIOQuébec: rassembler la chaîne d'innovation et créer des conditions gagnantes pour que les organisations d'ici se développent et rayonnent.

Côté retombées directes pour les membres, BIOQuébec demeure un moteur de connexions: l'association facilite régulièrement des mises en relation personnalisées et réfère vers les bonnes ressources au bon moment. En 2025, nous rapportons plus de 500 mises en relation et un membership désormais au-delà de 331 membres. Pour donner un point de comparaison, l'association comptait 263 organisations membres au 31 décembre 2024.

Nos CeSAM (comités sectoriels) ont continué d'être un levier essentiel: un espace structuré de dialogue, de veille et de concertation, au service des priorités du secteur. À cela s'ajoutent plusieurs mémoires, énoncés et interventions qui contribuent à faire avancer les dossiers de fond (financement, accès au marché, capacité industrielle, intégration de l'innovation) avec une approche pragmatique et ancrée dans la réalité des organisations.

Enfin, rien de tout cela ne se fait en apesanteur: nous avons renforcé l'équipe et les services, pour être à la hauteur d'une communauté qui grandit, se diversifie et a besoin d'outils concrets, pas seulement de bonnes intentions. BIOQuébec, ce n'est pas «juste» une association: c'est une force collective et un levier stratégique au service de ses membres.

Et la suite? 2026 s'annonce avec beaucoup d'espoir, d'énergie... et une ambition assumée. En collaboration avec Montréal InVivo, nous préparons BioHorizon, l'événement à ne pas manquer en octobre 2026; une vitrine forte pour notre écosystème, un point de rencontre international, et un moment où le Québec pourra dire, preuves à l'appui: «voici ce que nous savons faire, ensemble».

Merci à chacune et chacun de nos membres, partenaires, bénévoles et à l'équipe permanente. Vous êtes le moteur. Le CA a l'honneur de porter votre voix et, cette année encore, elle a porté loin.

«Fédérer,
mobiliser et
défendre les
intérêts de notre
communauté
pour soutenir un
développement
durable et
compétitif
du secteur.»



→ **Benoit Larose**
Président-directeur
général

Mot du président- directeur général

Chers membres, partenaires et collaborateurs,

L'année 2025 s'est déroulée dans un contexte exigeant pour l'industrie des sciences de la vie et des technologies de la santé. Les conditions de financement demeurent plus prudentes, les incertitudes économiques persistent et la concurrence internationale pour les investissements et les talents reste bien présente. Dans cet environnement, les organisations du secteur doivent continuer de faire preuve d'adaptation pour faire progresser leurs projets et leurs innovations.

Malgré ces défis, l'écosystème québécois des sciences de la vie demeure solide. Les entreprises, les centres de recherche, les institutions publiques et les partenaires industriels contribuent collectivement à maintenir un environnement d'innovation actif. Cette capacité à collaborer et à partager les expertises demeure l'un des principaux atouts du Québec.

Dans ce contexte, BIOQuébec poursuit sa mission de rassembler les acteurs du secteur et de soutenir les conditions favorables à leur développement. Au cours de la dernière année, l'association a continué d'organiser et de participer à de nombreuses rencontres, conférences et activités de maillage qui permettent aux membres d'échanger, de développer des collaborations et d'identifier de nouvelles occasions d'affaires.

BIOQuébec a également poursuivi son travail de représentation auprès des gouvernements et des partenaires institutionnels. Plusieurs dossiers importants ont mobilisé l'attention de l'association, notamment le financement de l'innovation, les politiques fiscales liées à la recherche et à la propriété intellectuelle, la fabrication locale et les conditions favorisant l'intégration des innovations dans le système de santé. Dans chacun de ces dossiers, l'objectif demeure de faire valoir les réalités du secteur et de contribuer aux réflexions entourant son développement.

Les travaux réalisés au sein des CeSAM, les comités sectoriels de mobilisation de BIOQuébec, continuent d'alimenter ces échanges. Ces groupes permettent aux membres de partager leurs perspectives, de suivre l'évolution de certains enjeux et de contribuer aux positions portées par l'association.

L'année a également été marquée par une réflexion sur l'avenir de notre organisation. BIOQuébec a amorcé l'élaboration d'un plan stratégique couvrant la période 2026-2030. Cette démarche vise à s'assurer que l'association demeure pleinement pertinente pour ses membres et qu'elle continue de jouer un rôle rassembleur pour l'industrie au Québec. Elle permettra également de préciser les priorités qui guideront nos actions au cours des prochaines années.

Cette réflexion s'inscrit dans un moment particulier de l'histoire de l'organisation. En 2026, BIOQuébec soulignera son 35^e anniversaire. Depuis sa création, l'association accompagne l'évolution du secteur des sciences de la vie au Québec, un domaine qui a connu au fil des décennies des périodes d'expansion, des phases plus difficiles et de nombreuses transformations. Cette trajectoire témoigne de la capacité de l'écosystème à se renouveler et à continuer de progresser.

Je tiens à remercier l'ensemble des membres de BIOQuébec pour leur engagement et leur participation aux activités de l'association. Mes remerciements s'adressent également aux membres du conseil d'administration ainsi qu'à l'équipe permanente de BIOQuébec pour leur travail tout au long de l'année.

En travaillant ensemble, nous continuerons de soutenir le développement du secteur et de contribuer à l'évolution de l'innovation en santé au Québec. BIOQuébec: Un acteur incontournable des sciences de la vie et des technologies de la santé au Québec.

«L'avenir a
plusieurs noms:
pour les faibles
il est l'inaccessible,
pour les craintifs
il est l'inconnu, pour
les courageux il est
l'occasion.»

– Victor Hugo

Merci

à nos partenaires annuels pour leur soutien



Votre dévouement envers l'association dote BIOQuébec des ressources essentielles pour accomplir sa mission efficacement !

Table de matières

- 8** ADN de BIOQuébec
- 9** L'équipe de BIOQuébec
- 11** Les membres du conseil d'administration
- 12** Rétrospective 2025
- 17** Principaux dossiers portés par BIOQuébec en 2025
- 22** Vie associative de BIOQuébec
- 23** Services aux membres
- 24** Mise en relations et référencement
- 26** À l'horizon

ADN de BIOQuébec

La voix de l'industrie

BIOQuébec est une association sans but lucratif, entièrement financée par ses membres. Elle représente aujourd'hui plus de 350 organisations et entreprises actives au Québec qui œuvrent dans l'industrie des sciences de la vie et des technologies de la santé. Nos membres sont impliqués à toutes les étapes de la chaîne d'innovation en santé et contribuent significativement à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens. Leurs activités incluent la découverte de médicaments, de vaccins et d'outils diagnostiques, leur développement, leur fabrication et leur commercialisation. BIOQuébec est la voix de l'industrie, favorise le maillage et le développement économique et agit comme lien entre le secteur privé et les parties prenantes.



Mission

BIOQuébec façonne l'environnement d'affaires du secteur des sciences de la vie afin de stimuler sa croissance, garantir l'accès aux options thérapeutiques et diagnostiques les plus avancées pour les Québécois, et optimiser l'impact économique de l'industrie pour la société.



Vision

Positionner BIOQuébec comme l'association incontournable et la ressource clé pour soutenir et propulser le succès de ses membres au sein de l'industrie des sciences de la vie au Québec et à l'international.

L'équipe de BIOQuébec

Pour réaliser sa mission, BIOQuébec bénéficie de l'engagement d'une équipe dédiée, polyvalente et créative.

Notre équipe



Benoit Larose

*Président-directeur
général*



Marika Filiatreault

*Gestionnaire responsable
du marketing, événements,
membership et partenariats*



Jeannine Burkhard

*Cheffe, affaires publiques
et relations avec les parties
prenantes*



Noémie Royer

*Coordonnatrice marketing
et soutien aux membres*



Sara Ladoum

*Conseillère, développement du
membership et des missions
commerciales*

Comité exécutif

- **Frédéric Leduc**
Président
- **Suzie Talbot**
Présidente, Diex Recherche Inc.
- **Pierre-Yves Desbiens**
COO/CFO Amériques, VuWall et G&D

Pour soutenir efficacement sa mission, BIOQuébec s'appuie sur un conseil d'administration actif et dévoué. Durant l'année, le conseil s'est réuni pour quatre séances ordinaires et une assemblée générale annuelle. Le comité de finances et le comité de gouvernance ont également tenu plusieurs réunions, renforçant ainsi notre structure de gouvernance.



Nous adressons nos remerciements chaleureux à Véronique Bougie pour ses services et son engagement.

Comité finance

- **Nadia Di Chiara**
Directrice – Placements privés et investissements d'impact – Sciences de la vie Fonds FTQ
- **François-Thomas Michaud**
Président-directeur général, Feldan Therapeutics
- **Nicolas Petit**
Directeur des opérations et cofondateur, Aramis Biotechnologies
- **Pierre-Yves Desbiens**
COO/CFO Amériques, VuWall et G&D

Comité gouvernance

- **Mounia Azzi**
Partenaire de capital-risque, AdBio Partners
- **Marie-Eve Côté**
Avocate et partenaire, ROBIC
- **Nicolas Petit**
Directeur des opérations et cofondateur, Aramis Biotechnologies
- **Carl Viel**
Président et chef de la direction, Québec International
- **Antonin Caron**
Responsable régional, accès, politique de santé et relations gouvernementales, Roche Diagnostics

Les membres du conseil d'administration

Nous sommes fiers de compter sur l'expertise et l'engagement de nos administrateurs. Voici les membres actuels de notre conseil.



- 1. Mounia Azzi**, *administratrice*
Partenaire de capital-risque, AdBio Partners
- 2. Suzie Talbot**, *administratrice*
Présidente, Diex Recherche Inc.
- 3. Marie-Eve Côté**, *administratrice*
Avocate et partenaire, ROBIC
- 4. Nadia Di Chiara**, *administratrice*,
Directrice – Placements privés et investissements d'impact – Sciences de la vie, Fonds FTQ
- 5. Margaret Magdesian**, *administratrice*
Présidente, PDG et fondatrice, Ananda Devices
- 6. François Laflamme**, *administrateur*
Directeur principal, affaires publiques et relations gouvernementales, IQVIA Canada
- 7. Frédéric Leduc**, *président*
Vice-président stratégie, Anasens
- 8. François-Thomas Michaud**, *administrateur*
Président-directeur général, Feldan Therapeutics
- 9. Nicolas Petit**, *administrateur*
Directeur des opérations et cofondateur, Aramis Biotechnologies
- 10. Antonin Caron**, *administrateur*
Responsable régional, accès, politique de santé et relations gouvernementales, Roche Diagnostics
- 11. Carl Viel**, *administrateur*
Président et chef de la direction, Québec International – Développement économique
- 12. Pierre-Yves Desbiens**, *trésorier*
COO/CFO Amériques, VuWall et G&D
- 13. Joshua Pottel**, *administrateur*
CEO, Molecular Forecaster
- 14. Masha Ivankovic**, *administratrice*
Présidente, Monbel Consultants inc.

Rétrospective 2025



500

activités
recensées



250

mises
en relation

Tout au long de l'année 2025, BIOQuébec a poursuivi son travail de mobilisation et de représentation au service de l'écosystème des sciences de la vie et des technologies de la santé. Dans un contexte marqué par des transformations rapides et des enjeux économiques importants pour l'industrie, l'association est demeurée très active afin de soutenir ses membres, favoriser les échanges et contribuer aux réflexions qui façonnent l'avenir du secteur.

Cette présence soutenue s'est traduite par plus de 500 activités recensées au cours de l'année — rencontres, événements, publications et interventions publiques — illustrant l'ampleur du travail de liaison et d'animation réalisé par l'association. BIOQuébec a également facilité plus de 250 mises en relation entre membres et partenaires, permettant de créer des occasions de collaboration et de soutenir le développement d'initiatives concrètes au sein de l'écosystème.

Par sa participation à de nombreux forums, conférences et rencontres sectorielles, BIOQuébec a continué de porter la voix de l'industrie et de maintenir un dialogue constant avec les décideurs publics, les partenaires économiques et les acteurs du milieu de la santé.

La rétrospective qui suit présente un aperçu des principales activités publiques auxquelles BIOQuébec a contribué ou qu'elle a organisées au cours de l'année. Elle témoigne du rôle actif que joue l'association pour soutenir ses membres et contribuer au dynamisme du secteur au Québec.

Rétrospective 2025

→ Janvier

- **Déjeuner-causerie CCMM À la une CN – Christine Fréchette.** Participation à une conférence avec la ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie portant sur les priorités de son ministère.
- **Conférence sur l'IA et la propriété intellectuelle (en partenariat avec EY, Corealis Pharma, Stratford IP).** Organisation d'une conférence sur les impacts de l'intelligence artificielle en propriété intellectuelle et les approches pour protéger et financer l'innovation.
- **Formation PERCER Millenium – Québecor.** Invité dans le cadre du programme PERCER Millenium, le PDG de BIOQuébec a partagé son expertise auprès de la cohorte d'hiver.

→ Février

- **OBIO Investment Summit – Toronto.** Participation à un sommet d'investissement favorisant les rencontres avec investisseurs et partenaires pancanadiens.
- **Panel du Groupe d'action sur le déploiement des thérapies cellulaires et géniques.** Contribution aux réflexions sur l'implantation des thérapies avancées au Québec.
- **Life Sciences Partnering Canada Winter Conference.** Participation à ce rendez-vous semestriel des professionnels du développement des affaires en SVTS au Canada.
- **6^e Symposium en recherche translationnelle – CNRC et CHU Sainte-Justine.** Participation à ce symposium sur le développement des soins de demain.
- **Webinaire – Déduction incitative pour la commercialisation des innovations (DICI).** Revue des opportunités et défis liés à cette mesure fiscale.
- **Webinaire avec l'Escouade SVTS des CCTT.** Présentation des ressources offertes par les centres collégiaux de transfert technologique actifs dans le secteur.
- **Dîner-conférence CCMM – Bicha Ngo.** Participation à une conférence d'Investissement Québec sur la croissance des entreprises innovantes.
- **Connect-BIO – IA et thérapies avancées (CQDM).** Participation à un événement sur les synergies entre intelligence artificielle et thérapies innovantes.
- **BioConnect Montreal 2025 – Nucleate.** Participation à une activité de réseautage de la communauté académique.
- **Conférence BCF – Tarifs douaniers.** Analyse des impacts des incertitudes commerciales sur la compétitivité des entreprises québécoises.

→ Mars

- **Webinaire CDD Vault.** Discussion sur la valorisation des données de recherche pour les biotechs et les investisseurs.
- **Cocktail de la Marmotte – 1^{re} édition.** Organisation d'un nouvel événement de réseautage pour les membres.
- **Conférence CORIM – Recherche et innovation.** Participation à une conférence sur la compétitivité internationale du Québec.
- **Inauguration du laboratoire de métabolomique – Linearis.** Participation à l'événement marquant un investissement important pour l'industrie à Québec.
- **Conférence Éric Girard – CCMM.** Présentation du budget du Québec par le ministre des Finances.

Rétrospective 2025

→ Avril

- **Congrès annuel de Réseau Capital.** Participation à cet événement réunissant la communauté du capital d'investissement.
- **Symposium Conscience.** Participation à un événement visant à promouvoir la collaboration ouverte en découverte de médicaments.
- **Table ronde sur les tarifs douaniers avec la ministre Christine Fréchette.** Participation à une table ronde sur l'impact des tarifs sur les différents secteurs.
- **Réception du Consul général des États-Unis.** Réseautage favorisant les collaborations transfrontalières.
- **Apéro des SVTS – Montréal InVivo.** Rencontres entre acteurs de la grappe des sciences de la vie.
- **Fonds FTQ – 35 ans d'impact en sciences de la vie.** Participation à un événement soulignant la contribution du Fonds FTQ au secteur.
- **Petit-déjeuner Écho Stratégie.** Causerie avec Madeleine Féquière, consule générale du Canada à Chicago.
- **AGA Montréal International.** Participation et échanges sur l'attractivité économique du Grand Montréal.
- **Présentation de l'étude sur le financement SVTS – Montréal InVivo.** Discussions sur les enjeux de financement du secteur.
- **Webinaire CAPEX.** Échanges sur les investissements en capital dans l'industrie des SVTS.
- **Débat électoral fédéral – FCCQ.** Participation aux discussions sur les priorités économiques.
- **Effervescence 2025 – Montréal InVivo.** Participation à la 6e édition de cet événement du secteur.
- **Soirée Amplitude Ventures.** Réseautage avec la communauté d'investisseurs en SVTS.

→ Mai

- **Forum de prévention en santé – MSSS.** Contribution aux discussions sur la Stratégie nationale de prévention en santé.
- **BioPartnering Conference – BioNJ.** Mission commerciale menée par BIOQuébec dans le cadre de cette conférence.
- **Colloque sur l'innovation pharmaceutique – Université de Montréal.** Dialogue sur l'accès aux innovations et les retombées pour le Québec.
- **Gala Life Sciences Ontario.** Participation à cet événement annuel du secteur ontarien.
- **Forum Recherche Clinique Québec – CATALIS.** Échanges sur le développement des capacités en recherche clinique.
- **Webinaire CRIC – Conseil de l'innovation du Québec.** Présentation de la mesure fiscale révisée dans le budget 2025-2026.
- **AGA BIOQuébec – invité: Jean Charest.** Assemblée générale annuelle suivie d'une conférence sur les relations commerciales internationales.
- **Rendez-vous politiques RCGT – Christine Fréchette.** Échanges avec la ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.
- **RV BIOPolitique – MSSS et MEIE.** Rencontre avec les sous-ministres sur les priorités sectorielles.
- **Jury Propulsion Centech.** Participation du PDG comme juge à ce programme d'entrepreneuriat medtech.
- **Dîner-conférence CCMM – Pfizer.** Conférence de la présidente de Pfizer Canada sur l'innovation en santé.
- **Web Summit Vancouver.** Participation et annonce d'une collaboration avec Life Sciences BC.

Rétrospective 2025

→ Juin

- **Première Ligne en Santé 2025.** Participation et organisation d'un atelier sur la médecine de précision avec Génome Québec.
- **Colloque de l'Association collégiale des biotechnologies.** Présentation sur l'industrie dans le cadre d'une activité de formation de la relève.
- **BIO 2025 – Boston et RV Québec.** Soutien à la délégation du Québec lors de cette mission commerciale internationale.
- **AGA Montréal InVivo.** Participation à l'assemblée annuelle de la grappe.
- **Inauguration Sandoz.** Présence à l'inauguration du siège social canadien à Longueuil.
- **Conférence H&K – Éric Girard.** Dîner-conférence sur le thème de l'incertitude économique.
- **Conférence CCMM – Mélanie Joly.** Conférence sur les enjeux économiques et industriels actuels.

→ Juillet

- **Mission Grow London Global.** Accueil d'une mission internationale visant à favoriser les partenariats bilatéraux.
- **Visite du Maryland Tech Council.** Échanges avec la CEO Kelly Schultz sur les opportunités de collaboration.
- **Demo Day Invest-tech.** Participation au demo day du consortium québécois des incubateurs high-tech

→ Août

- **Annonce d'investissement Delpharm.** Présence à l'annonce d'un investissement du gouvernement du Québec dans l'usine de Boucherville.
- **Barbecue annuel du CQIB.** Participation à cette activité annuelle de réseautage.

→ Septembre

- **RV BIOPolitique – Christine Fréchette.** Échanges sur les priorités économiques et le positionnement des SVTS.
- **Colloque Première ligne santé – Pharmacie communautaire.** Participation à un événement sur le rôle de la première ligne en santé.
- **Visite du gouverneur du New Hampshire.** Échanges sur les collaborations entre cet État et le Québec en SVTS.
- **Soirée de réseautage de la rentrée.** Cocktail annuel de réseautage de l'association
- **Célébration 150 ans – Consulat Suisse.** Participation à cette célébration des relations suisse-québécoises.
- **Webinaire ARENA.** Présentation d'une initiative visant à développer la filière ARN au Québec.

Rétrospective 2025

→ Octobre

- **Entretiens Jacques Cartier.** Participation à un panel sur la résilience face aux futures urgences sanitaires.
- **Conférence CCMM – Mélanie Joly.** Conférence sur les enjeux économiques et industriels actuels.
- **Pharmed CDMO Canada Forum.** Participation à un panel sur les enjeux de fabrication.
- **Gala Prix Hippocrate.** Participation à cet événement célébrant l'excellence en santé.
- **Soirée AReNa.** Réseautage avec la communauté de recherche et industrielle en ARN.
- **Colloque Génome Québec.** Participation au colloque annuel de médecine génomique.
- **Next Great Big Idea Conference – Hamilton.** Participation à une conférence canadienne sur l'innovation en santé.
- **Atelier ThéCell – Implantation durable des immunothérapies.** Participation à un atelier sectoriel sur les thérapies avancées.
- **Webinaire Québec et Lituanie.** Webinaire sur les opportunités dans les sciences de la vie et les technologies de la santé.

→ Novembre

- **BIO Europe Fall – Vienne.** Soutien à cette mission et foire commerciale internationale.
- **Rendez-vous Politiques RCGT – Marjorie Michel.** Dialogue avec des décideurs fédéraux.
- **Inauguration iTechsanté – ÉTS.** Participation au lancement de cette initiative en technologies de la santé.
- **Consultations ACEUM – MEIE.** Contribution aux réflexions sur les enjeux du commerce international.
- **Biotech Week – Chili.** Présentation de l'écosystème québécois et exploration d'échanges avec l'industrie chilienne.
- **Atelier de réflexion sur l'équité d'accès à l'innovation oncologique en établissements de santé.** Participation à un atelier sectoriel sur l'accès à l'innovation oncologique.
- **Graduation Merck Digital Sciences Studio.** Participation aux activités de clôture de la première cohorte.
- **Lancement du prix AbbVie.** Annonce du Prix AbbVie des innovateurs en biotechnologies et modération d'un panel.
- **Mission R&D Reimagined – Boston.** Présentation du Québec et soutien aux membres participants.
- **Focus Medtech.** Conférence et réseautage en collaboration avec le CTS.
- **Jury Propulsion Centech.** Participation du PDG comme juge.

→ Décembre

- **Conférences à succès – Québec VITAE.** Participation à une conférence sur le parcours de Feldan Therapeutics.
- **Forum de l'industrie de la santé de Québec (FISQ).** Participation à ce rendez-vous annuel de l'industrie.
- **Forum financement – CQIB.** Participation comme panéliste.
- **Cocktail de Noël.** Activité de réseautage sectoriel organisée avec la Cité de la Biotech.
- **Rendez-vous Affaires RBC – Geneviève Biron.** Échanges avec la présidente et cheffe de la direction de Santé Québec.

Principaux dossiers

Portés par BIOQuébec en 2025

En 2025, BIOQuébec a mené des actions soutenues pour renforcer l'environnement d'affaires des sciences de la vie et technologies de la santé, en intervenant de façon ciblée auprès des décideurs et en portant des positions alignées sur les besoins de ses membres.

Dans un contexte de transformations rapides, l'association a joué un rôle actif pour faire avancer des dossiers clés en lien avec les grands objectifs de l'association. Elle a également privilégié une approche collaborative avec les acteurs de l'écosystème local et canadien.

Ces interventions et le maintien d'un dialogue constant avec le gouvernement ont permis de renforcer le positionnement de BIOQuébec comme un acteur crédible et influent, tout en faisant progresser plusieurs priorités pour l'industrie.

Positionnement sectoriel

Tout au long de l'année, le positionnement du secteur des sciences de la vie et technologies de la santé est demeuré un dossier prioritaire. En 2025, BIOQuébec a déployé des efforts constants pour mettre en valeur le secteur et ses atouts, notamment par le biais d'activités de relations publiques. Plusieurs interventions dans les médias ont contribué à mieux faire reconnaître la contribution du secteur à l'économie et la santé. Par ailleurs, BIOQuébec a publié plusieurs infographies au cours de l'année pour illustrer les connexions au sein de l'écosystème d'innovation et la diversité des services en recherche clinique, préclinique et en fabrication. L'association a également élargi ses démarches auprès des titulaires de charges publiques afin de favoriser une meilleure reconnaissance du rôle du secteur au sein des priorités gouvernementales.

Renforcement des relations associatives au Canada et à l'international

Dans un contexte géopolitique en évolution, BIOQuébec a intensifié et formalisé ses relations avec ses partenaires associatifs à l'échelle canadienne. L'association a conclu des protocoles d'entente avec Life Sciences Ontario, Life Sciences British Columbia et Bioscience Association Manitoba, consolidant ainsi une approche pancanadienne plus cohérente pour le secteur. BIOQuébec a également activement participé à l'Accord, initié par BIOTECanada, qui réunit l'ensemble des associations provinciales. Parallèlement, les liens avec les associations européennes ont été renforcés. Soucieuse de maintenir un accès privilégié au marché américain, qui demeure prioritaire, BIOQuébec a également organisé et pris part à plusieurs missions commerciales.

Consultations prébudgétaires et réaction au budget

La période de consultations prébudgétaires en 2025 a été marquée par une série de rencontres pour présenter les priorités de BIOQuébec. Ces démarches ont permis de renforcer les liens avec des représentants du gouvernement, de l'opposition et de l'écosystème.

Comme chaque année, BIOQuébec a participé au huis clos du budget ainsi qu'à la réception tenue à l'Assemblée nationale, deux occasions importantes d'échanger avec les décideurs publics.

Le budget 2025-2026 a notamment annoncé le renouvellement de la Stratégie québécoise des sciences de la vie pour 2025-2028, ainsi qu'un renforcement de l'orientation internationale à travers la Politique internationale du Québec. Le Crédit d'impôt pour la recherche, l'innovation et la commercialisation (CRIC) est rapidement devenu un dossier important pour l'association en raison de ses effets sur les PME innovantes et la recherche collaborative.

De façon générale, BIOQuébec oriente ses interventions en fonction des trois objectifs de l'association:

→ **Objectif 1**

Renforcer le Québec comme pôle majeur des sciences de la vie et des technologies de la santé

Les dossiers liés à cet objectif portent principalement sur le financement.

→ **Objectif 2**

Offrir aux Québécois les avancées de la recherche, de l'innovation et de la médecine

Les dossiers liés à cet objectif portent principalement sur l'intégration de l'innovation.

→ **Objectif 3**

Maximiser les retombées économiques du secteur

Les dossiers liés à cet objectif portent principalement sur l'environnement d'affaires et les politiques publiques industrielles.

BIOQuébec a porté plusieurs dossiers pour faire valoir ses recommandations en lien avec les trois objectifs.

Financement des entreprises en SVTS

BIOQuébec a poursuivi ses efforts afin d'améliorer la disponibilité du capital pour les entreprises en sciences de la vie et technologies de la santé. L'association a notamment publié un énoncé de position et contribué activement à la mise de l'avant de recommandations issues de l'étude sur la chaîne de financement en SVTS menée par Montréal InVivo et Réseau Capital.

Plusieurs rencontres avec des titulaires de charges publiques, notamment dans le cadre des consultations prébudgétaires, ont permis de faire valoir la nécessité d'optimiser et mettre en place des mesures fiscales et programmes adaptés aux réalités du secteur.

Crédit d'impôt pour la recherche, l'innovation et la commercialisation (CRIC)

À la suite de la refonte des crédits liés à la recherche et au développement dans le cadre du budget 2025-2026, BIOQuébec est intervenue à plusieurs reprises afin de sensibiliser les décideurs aux impacts négatifs de cette réforme sur les PME innovantes et la recherche collaborative.

Par ses prises de position et ses échanges avec les autorités publiques, l'association a plaidé pour des ajustements qui permettent de préserver l'attractivité fiscale du Québec en matière d'innovation.

Renouvellement de la stratégie québécoise des sciences de la vie

BIOQuébec a suivi de près et contribué activement aux travaux entourant l'élaboration de la nouvelle Stratégie québécoise des sciences de la vie. À la suite de son annonce, l'association s'est assurée de participer aux mécanismes de gouvernance et de suivi, afin de continuer à représenter les intérêts de l'industrie dans sa mise en œuvre.

Intégration de l'innovation dans le système de santé

BIOQuébec a mené des travaux approfondis pour formuler des recommandations sur les pratiques, méthodes et processus d'évaluation des technologies médicales et pharmaceutiques. Dans le contexte du projet de loi 7 et de la fusion de l'INESSS et de l'INSPQ, l'association a également défendu la prépondérance du mandat évaluatif ainsi que l'importance de consultations structurées, afin de moderniser un système d'accès reconnu comme complexe et d'en améliorer la performance.

Stratégie gouvernementale des marchés publics

BIOQuébec a participé aux consultations menées par le Conseil du trésor dans le cadre de l'évolution des marchés publics. L'association y a mis de l'avant des recommandations qui visent à favoriser des approches fondées sur la valeur, l'innovation et la performance.

Dans le cadre de la révision des politiques d'approvisionnement, BIOQuébec défend le principe de la «valeur ajoutée locale» afin de mieux reconnaître la contribution des entreprises qui génèrent des retombées économiques au Québec.

Contexte géopolitique et politiques commerciales

Face aux incertitudes liées à l'environnement commercial international, BIOQuébec a pris part à plusieurs initiatives pancanadiennes portant notamment sur les tarifs et leurs impacts sur le secteur. L'association a également participé à diverses tables rondes et consultations concernant les politiques commerciales, incluant les enjeux liés au traitement de la nation la plus favorisée (NPF/MFN) et à l'Accord Canada–États-Unis–Mexique (ACEUM).

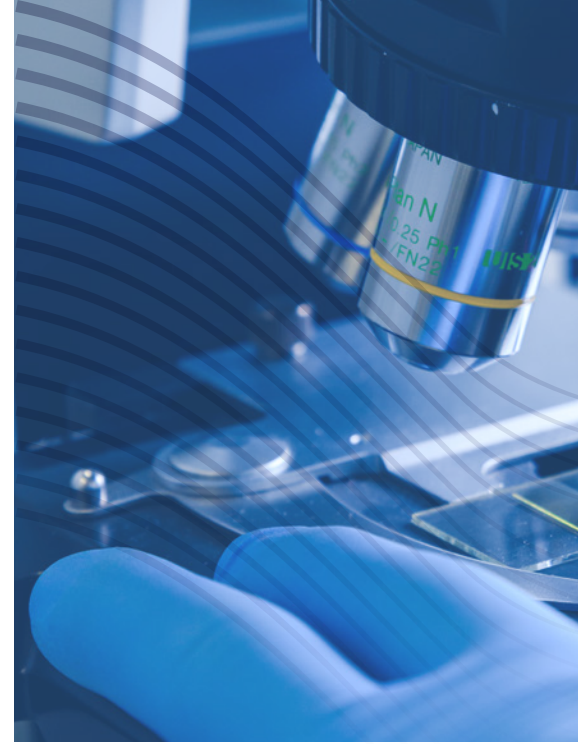
Biodéfense et autonomie sanitaire

BIOQuébec a intensifié ses interventions afin de positionner le secteur des sciences de la vie dans le contexte des investissements croissants en matière de défense et de sécurité sanitaire. L'association a notamment mis de l'avant l'importance de renforcer les capacités locales de production et d'innovation.

Parallèlement, l'association collabore avec ses membres manufacturiers à la réalisation d'une étude comparative afin de mieux positionner ce segment et à proposer des recommandations pour améliorer l'environnement d'affaires.

Missions commerciales et rayonnement des entreprises de services (CRO/CDMO)

En 2025, BIOQuébec a poursuivi ses efforts pour appuyer le rayonnement international des entreprises de services en biotechnologie. L'association a participé à des événements clés comme BIO 2025 et BIO-Europe, notamment pour renforcer ses liens avec des partenaires européens. Elle a aussi organisé des missions commerciales au New Jersey, en collaboration avec BioNJ, ainsi qu'à Boston avec MassBio, contribuant à accroître la visibilité et le positionnement du Québec dans ce segment en croissance.



→ Janvier

- **Reportage: TVA - «On ne veut pas perdre ces opportunités»: des chercheurs dénoncent un manque de financement pour développer de nouveaux médicaments.** Reportage sur le manque de financement dans la recherche médicale au Québec.

→ Mars

- **Communiqué de presse: Réaction au budget 2025-2026.** Réaction aux annonces du budget qui impactent le secteur des SVTS.
- **Communiqué de presse: BIOQuébec s'ouvre aux entreprises medtech et accroît sa représentativité.** Annonce que l'association a élargi son membership aux entreprises de technologies médicales, renforçant ainsi la représentativité de l'ensemble du secteur.
- **Communiqué de presse: BIOQuébec et Life Sciences Ontario annoncent une collaboration stratégique pour renforcer la croissance du secteur.** Annonce d'un protocole d'entente avec Life Sciences Ontario.

→ Mai

- **Infographie: Visualiser les connexions dans l'écosystème des sciences de la vie.** Infographie sur les liens entre la recherche académique, les biotechs et les entreprises pharmaceutiques mondiales.
- **Communiqué de presse: BIOQuébec et Life Sciences British Columbia annoncent une collaboration stratégique pour renforcer le secteur des sciences de la vie au Canada.** Annonce d'un protocole d'entente avec Life Sciences British Columbia.

→ Juin

- **Commentaires: Projet de règlement sur l'exercice de certaines activités professionnelles visées à l'article 17 de la Loi sur la pharmacie.** Recommandations formulées pour améliorer l'accès aux soins de première ligne et à optimiser l'utilisation des ressources du système de santé.
- **Communiqué de presse: Accélérer la croissance du secteur grâce à un partenariat: BIOQuébec et BAM signent un protocole d'entente.** Annonce d'un protocole d'entente avec Bioscience Association Manitoba.



Dans le cadre de ses efforts de positionnement et de relations gouvernementales et publiques, BIOQuébec a produit plusieurs contenus au cours de l'année:

→ Juillet

- **Énoncé de position: CRIC – Une réforme à double tranchant pour les secteurs innovants.** Prise de position sur le nouveau crédit d'impôt pour la recherche, l'innovation et la commercialisation.

→ Août

- **Appel à l'action national pour l'avenir des sciences de la vie au Canada.** Signature d'un appel à l'action de l'Accord national de biotechnologie, initié par BIOTECanada en faveur d'un secteur des sciences de la vie fort, innovant et compétitif à l'échelle mondiale.
- **Article de presse: Winnipeg Free Press – Miser sur la collaboration pancanadienne.** Entrevue sur les relations pancanadiennes en SVTS.
- **Article de presse: La Presse – Un tien vaut mieux que deux tu l'auras.** Lettre ouverte pour positionner le secteur des SVTS.

→ Octobre

- **Énoncé de position: Du concept à la clinique – Investir pour réaliser le plein potentiel des entreprises en SVTS** Prise de position sur l'accès limité au financement.

→ Novembre

- **Lettre d'intervention: Projet de loi n° 7 - Loi visant à réduire la bureaucratie, à accroître l'efficacité de l'État et à renforcer l'imputabilité des hauts fonctionnaires.** Intervention sur la fusion envisagée de l'INESSS et l'INSPQ.
- **Article de presse: Alors que les États-Unis vacillent, le Québec doit tenir bon en sciences de la vie.** Lettre ouverte cosignée par adMare, BIOQuébec, Fonds de Solidarité FTQ, Montréal InVivo et Québec VITAE.
- **Infographie: Le Québec, un chef de file en services de biotechnologie.** Positionnement des services en recherche préclinique, clinique et en fabrication offerts par nos membres.

→ Décembre

- **Communiqué de presse: Stratégie québécoise des sciences de la vie 2025-2028: l'importance stratégique du secteur reconnue.** Réaction au renouvellement de la SQSV.
- **Consultation publique: Les marchés publics de demain.** Participation au mûr à idées du Conseil du Trésor.
- **Mémoire prébudgétaire 2026-2027.** Mémoire soumis dans le cadre des consultations prébudgétaires.

Vie associative de BIOQuébec

Grâce à la mobilisation, l'implication et la passion de ses membres, BIOQuébec enrichit la pertinence de ses actions et prises de position, et ce afin de faire progresser l'industrie des sciences de la vie et des technologies de la santé.

Les interactions et la participation active des membres, et ce par la voie des CeSAM (groupes de travail), d'événements et de rencontres, accroissent la vitalité, la notoriété et la crédibilité de l'organisation.

→ **Portrait du membership de BIOQuébec**

→ **Liste des membres actifs en 2025 / catégories**



Entreprises de
produits



Entreprises de
services



Fournisseurs de
produits et services



Organismes de
soutien

Total de **331 membres actifs**

Services aux membres

Programme fournisseurs-privilèges

Au fil des années, BIOQuébec a bâti un réseau solide de partenariats stratégiques avec des fournisseurs et des organisations soigneusement sélectionnés afin d'offrir à ses membres des avantages distinctifs et des économies concrètes sur une gamme de services et de produits essentiels à leurs activités. Grâce au programme Fournisseurs-privilèges, plusieurs membres parviennent ainsi à optimiser leurs coûts et à maximiser la valeur de leur adhésion annuelle.



Mise en relations et référencement

BIOQuébec agit comme catalyseur de collaborations stratégiques en orchestrant des mises en relation ciblées entre ses membres et les acteurs clés de l'écosystème des sciences de la vie. En mobilisant son réseau et son intelligence sectorielle, l'association oriente ses membres vers les ressources, expertises et partenaires les plus pertinents afin d'accélérer leur croissance, de soutenir leurs initiatives et de maximiser leurs opportunités d'affaires.

Communications

En début d'année, nous avons élaboré un plan de communications structurant, aligné sur nos priorités organisationnelles et nos objectifs stratégiques. Ce plan a encadré un ensemble cohérent d'actions, allant de la diffusion soutenue d'actualités sectorielles sur nos plateformes numériques à la promotion de nos événements, en passant par le déploiement de notre campagne d'adhésion et la publication de contenus à forte valeur ajoutée.

Les communications ont ainsi constitué un levier transversal au service de l'ensemble de nos initiatives, contribuant de manière déterminante à leur rayonnement, à leur mobilisation et à leur succès.

LinkedIn

- 11 552 abonnés
- 401 352 utilisateurs atteints
- 16.7% taux de clics
- 275 publications
- Taux d'engagement près de 17,5%

Liste de diffusion

- 1 491 abonnés
- Taux d'ouverture de 46%
- Taux de clics de 5%
- Taux de désabonnement 0,15%

Analytics – Site web

- 25 248 vues de notre site web
- 5 788 utilisateurs actifs
- Provenance des utilisateurs / visiteurs: Canada, USA, France, Inde, Nouvelle-Zélande, Australie et Japon

Les CeSAM

Le principal vecteur de participation active à la vie associative de BIOQuébec repose sur les CeSAM, nos cinq comités de travail. Véritables espaces de réflexion et d'influence, ces comités se réunissent au minimum quatre fois par année et offrent un cadre structuré de dialogue, de veille stratégique et de concertation sur les enjeux prioritaires du secteur.

L'ensemble des membres est invité à y désigner des représentants, sans limite quant au nombre de participants par organisation, favorisant ainsi une mobilisation large et inclusive de l'expertise collective. Les documents liés aux travaux des CeSAM — ordres du jour, comptes rendus et outils de référence — sont mis à la disposition des participants via les plateformes SharePoint et OneNote de BIOQuébec, assurant un suivi rigoureux et une continuité dans les échanges.

Par leur contribution soutenue, les CeSAM jouent un rôle central dans l'élaboration des positions de l'association et dans l'avancement des dossiers stratégiques qui façonnent l'avenir des sciences de la vie.

	Orc et recherche clinique	Ce comité rassemble les membres impliqués dans les activités d'Organismes de Recherche Contractuelle (ORC), de recherche clinique ou dans des services techniques connexes. Créé à la suite du rapport publié en 2023 sur les ORC, ce CeSAM vise à structurer un espace de dialogue, de veille et d'action pour renforcer la place de ce segment important dans l'industrie québécoise des sciences de la vie et des technologies de la santé. Il s'adresse aux organisations qui souhaitent suivre l'évolution des pratiques, faire valoir leurs réalités auprès des instances concernées et collaborer à des initiatives favorisant la reconnaissance et le développement de leurs activités.
	Financement	Malgré la multiplication des mesures visant à stimuler le financement des entreprises du secteur des sciences de la vie et des technologies de la santé, de nombreux défis persistent, qu'il s'agisse de l'accès au capital, des montages financiers ou de l'adéquation des programmes publics. Ce CeSAM se consacre aux enjeux de financement propres à l'industrie, en structurant un espace d'échange pour mieux comprendre les réalités du terrain, faire ressortir les besoins non comblés et contribuer à l'amélioration des mécanismes existants.
	Intégration de l'innovation	Ce comité s'intéresse aux conditions qui influencent la capacité du Québec à intégrer les innovations en santé, en particulier (sans s'y limiter) celles qui ont été développées, produites ou mises au point localement. Il aborde les obstacles et les leviers liés à l'accès au marché, aux processus d'évaluation des technologies et aux pratiques d'adoption, notamment en ce qui concerne les thérapies plus complexes qui transforment les parcours de soins. Ce CeSAM vise à faire émerger des solutions concrètes pour faciliter l'intégration de l'innovation au bénéfice du système de santé et de l'économie québécoise.
	Renforcer la capacité industrielle au québec	Ce comité examine les politiques publiques et les défis de l'environnement d'affaires qui ont un impact sur les décisions d'investir dans la capacité de fabrication domestique. Il vise également à valoriser et à renforcer la chaîne d'approvisionnement locale en biens et services dans l'industrie des sciences de la vie et des technologies de la santé. Ce CeSAM permet d'identifier les leviers d'action pour améliorer les conditions d'affaires, soutenir la fabrication locale et favoriser une meilleure résilience industrielle au Québec.
	Affaires publiques	Ce comité constitue l'instance principale de l'association pour traiter des sujets liés aux affaires publiques, incluant les relations gouvernementales et les relations publiques. Il agit comme point de convergence pour les enjeux transversaux ayant une portée législative, réglementaire ou politique. Son rôle est également de soutenir les autres CeSAM lorsque leurs travaux soulèvent des considérations d'ordre public ou institutionnel, en assurant une cohérence dans les interventions de l'association auprès des parties prenantes et des décideurs.

À l'horizon

L'année à venir s'inscrit dans un contexte marqué par une incertitude persistante à l'échelle mondiale. Les chaînes d'approvisionnement demeurent fragiles, et les dynamiques de prix continuent d'évoluer rapidement sous l'effet de pressions économiques et politiques. Des mécanismes comme les politiques de nation la plus favorisée (MFN) illustrent bien cette volatilité, avec des impacts directs sur la prévisibilité des marchés et sur les modèles d'affaires des entreprises du secteur.

Ces fluctuations ne sont pas sans conséquence. Elles influencent les décisions d'investissement, la planification des projets de recherche et la capacité des organisations à sécuriser les ressources nécessaires à leur développement. Dans un environnement où les cycles d'innovation sont longs et coûteux, toute instabilité accrue vient complexifier davantage l'équation, tant pour les entreprises en démarrage que pour les acteurs plus établis.

Les enjeux de financement demeurent également au cœur des préoccupations. Malgré les efforts déployés au cours des dernières années, l'accès au capital reste un défi pour l'ensemble du secteur. Les conditions actuelles exigent une plus grande agilité dans les montages financiers et une adaptation continue des programmes publics pour mieux refléter les réalités de l'industrie. Dans ce contexte, le maintien d'un environnement propice à l'investissement et à l'innovation demeure essentiel.

Face à ces défis, BIOQuébec poursuivra son rôle de rassembleur et de porte-voix de l'industrie. Les travaux des CeSAM continueront d'alimenter les réflexions et de faire émerger des pistes d'action concrètes, en phase avec les besoins exprimés par les membres. L'objectif demeure de contribuer à des solutions réalistes, applicables et adaptées aux contraintes du terrain.

Parallèlement, l'association poursuit l'élaboration de son plan stratégique 2026-2030. Cette démarche vise à clarifier les priorités, à renforcer la cohérence des interventions et à s'assurer que BIOQuébec demeure pleinement alignée avec les attentes de ses membres dans un environnement en transformation. Elle permettra également de mieux structurer les actions à venir, en tenant compte à la fois des défis actuels et des occasions à saisir.

Malgré les incertitudes, les fondamentaux du secteur des sciences de la vie et des technologies de la santé au Québec demeurent solides. La qualité de la recherche, la diversité des expertises et la capacité de collaboration de l'écosystème constituent des atouts importants pour traverser les périodes plus complexes. L'histoire du secteur démontre d'ailleurs une capacité réelle à s'adapter, à se renouveler et à rebondir.

Dans ce contexte, la mobilisation collective prend tout son sens. En continuant de travailler ensemble, en partageant les connaissances et en alignant les efforts, il est possible de maintenir une trajectoire de développement cohérente et de créer les conditions favorables à une reprise plus soutenue.

BIOQuébec entend contribuer activement à cet effort, en accompagnant ses membres, en portant leurs préoccupations et en participant aux réflexions qui détermineront l'avenir du secteur.

Benoit Larose, PDG



BIOQUÉBEC

Sciences de la vie et technologies de la santé